

A projekt adatai

cím	A Tatai Vár rekonstrukciója...
leírás	Az épület felújítása, közműfelújítás, a múzeumban profiltisztítás, raktárak, munkahelyek áthelyezése, a kiállítótér növelése, tematikus (középkort bemutató) interaktív kiállítás kialakítása, fogadóter és ajándékbolt kialakítása. Mosdók kialakítása, akadálymentesítés, a hasznosítás / üzemeltetés valamilyen szintű összekapcsolása a kastéllyal. A kapcsolódó épületek (Udvarbíró Ház, törökkori átjáró, kazamaták felújítása, funkciójának megtalálása. A várkert közösségi térré alakítása, a várakok állatokkal való visszatelepítése.
projektgazda	Műemlékek Állami Gondnoksága
partnerek	Tata Város Önkormányzata, Komárom-Esztergom Megyei Önkormányzat, Kuny Domokos Megyei Múzeum, KVI (?)
költségvetés	3.000.000 ezer forint
össz-pontszám	80,50 elérhető maximum: 100
összegző értékelés	A tatai vár felújítása kulcsfontosságú helyen szerepel Tata belvárosának turisztikai fejlesztésében, így indokoltsága megkérdőjelezhetetlen. A tervezett nagyleptékű fejlesztés azonban csak akkor tudja elérni célját, ha az az előtte lévő köztér felújításával és a parkolási problémák kezelésével is együtt jár. Ezért a partnerségi kérdések - attól függetlenül, hogy a projekt nevesített regionális projekt lesz - továbbra is kiemelendően kezelendő.

Részletes értékelés

relevancia	Célcsoportok	
	Problémaelemzés	
megvalósíthatóság	Cél kitűzése	
	Célok illeszkedése	
eredményesség	Eredmények szükségessége	
	Összességében	
hatás	Végrehajtó kapacitás	
	Együttműködés	
forrásszerzés	Ütemezés	
	Költségvetés	
fenntarthatóság	Alkalmazott eszközök	
	Előkészítettség	
forrásszerzés	Kockázatok	
	Összességében	
forrásszerzés	Projektcél teljesítése	
	Átfogó cél teljesítése	
hatás	Számszerűsítható eredmények	
	Összességében	
forrásszerzés	Regionális hatás	
	Kistérségi hatás	
fenntarthatóság	Környezet	
	Esélyegyenlőség	
forrásszerzés	Összességében	
	Támogatási forrás	
fenntarthatóság	Forrásszerzés esélye	
	Összességében	
fenntarthatóság	Gazdasági	
	Szervezeti	
fenntarthatóság	Műszaki, jogi	
	Elfogadottság	
fenntarthatóság	Összességében	

Megállapítások

Az épület Tata város kiemelt turisztikai attrakciója, a megyei múzeum - a vidéki múzeumok tekintve - a leglátogatottabbak között van. A projekt relevanciáját a célcsoport igényei mellett az épület leromlott infrastrukturális állapota, a kiállítótér nem megfelelő hasznosulása is indokolja. A kulturális turizmus egyes célcsoportjai egyébként elkülönítettek, a fejlesztés reagálni kíván ezen célcsoportok különböző igényeire. (Pl. Udvarbíró ház - gyerekfoglalkozások).
A projektgazda-szervezet MÁG, éppúgy, mint a Megyei Múzeum szakmai ismerete a műemléki, kulturális turizmus témakörében magas. A MÁG rendelkezik szakmai ismeretekkel nagyleptékű projektek lebonyolításában. A bevonandó partnerek köre, a partneri viszony jellege még nem egyértelmű.
A projekt célrendszere logikus, a projektcél a tervezett tevékenységekre építve akkor érhető el biztosan, ha a közvetlen környezetének kapcsolódó fejlesztései (köztér-rendezés, parkolás kérdése) is megoldódik. Az átfogó célhoz való hozzájárulás jelentős. Az eredményesség megítéléséhez a költségvetés és a tervek további részletezése szükséges. A projektszintű indikátorok csak részben mérhetőek.
A projekt mind a regionális, mind a kistérségi célkitűzésekhez tökéletesen illeszkedik, hatása jelentős. Az akadálymentesítés - a vár adottságai miatt - csak részben biztosítható, de alternatív megoldást kell biztosítani ezen célcsoport számára. A környezeti fenntarthatóság biztosítása különösen fontos az Öreg-tó szomszédsága miatt.
A projekt - a várakozások szerint - felkerül a regionális szinten nevesített projektek közé, így forrásszerzési esélye magas. A nevesített projekteknek is ugyanúgy meg kell felelni az EU-s elveknek, mint a pályázatra kényszerülő projekteiképezéseknek. A nem-teljesítés ezen projektek esetében a projekt időbeli csúszását eredményezheti.
A pénzügyi-gazdasági fenntarthatóságot a MÁG és a Megyei Múzeum rendkívül eltérő finanszírozási helyzete miatt nehéz megítélni. A projekt elfogadottsága az érdekcsoport körében magas, de ezt a szintet meg is kell tartani folyamatos lakossági és sajtótájékoztatók, egyeztetések segítségével.

Javaslatok

A fejlesztés az egyes célcsoportok igényeire való további finomítása szükséges majd a projektfejlesztés későbbi szakaszában. (Például rendezvényhelyszíneként való működés indokoltsága, kereslete a vár adottságaihoz illeszkedve.)
A MÁG és a Megyei Múzeum közti partneri munkamegosztás kereteinek részletes kidolgozása szükséges; a két szervezet közti együttműködés kulcsfontosságú. A várossal és a megyével is szoros kooperáció szükséges: pl. a vár előtti köztér szükséges rendezése, a parkolási gondok megoldása terén. A költségvetés a későbbiek során még lényeges finomításra szorul, mint ahogy jó pár éve készült műszaki tervekről is "le kell törölni a port".
Nagyobb hangsúlyt kell fektetni a részletesebb adatgyűjtésre, az indikátorok meghatározására. A projektcél biztos elérése érdekében a projektszintű marketinggel is külön kell foglalkozni.
Ajánlott kihangsúlyozni a kivitelezés során a környezetvédelmi szempontok érvényesülését, míg a működés során az esélyegyenlőségi szempontoknak való megfelelésre kell koncentrálni. Az esélyegyenlőség és a fenntarthatóság biztosítását nem csak az adott projektre, hanem a későbbi működésre, illetve magára az üzemeltető szervezetre is ajánlott értelmezni.
-
Nem csak a fejlesztés, hanem a későbbi működtetésre vonatkozóan is kiemelten fontos tisztázni a MÁG és a Megyei Múzeum közti munka- és bevételmegosztás kérdését.

A projekt adatai

cím	A tatai Eszterházy-kastélyegyüttes felújítása...
leírás	<p>Az épület külső-belső felújítása, padlófűtés kiakítása, kiállítótérrel történő berendezése. A barokk főúri élet, az Eszterházy-mecenatúra, Fellner életútjának bemutatásának helyszíne. A nagyobb termek rendezvényhelyszínként történő hasznosítása.</p> <p>A kastély fogadóterének, egy igazán élő közönségkapcsolati rész kialakítása, ahol többek között pénztár, kézműves-, antikvitás- és ajándékbolt, könyvesbolt, vendéglátóségek, kivetítő- és előadótér is helyet kapna.</p>
projektgazda	Műemlékek Állami Gondnoksága
partnerek	-
költségvetés	3.000.000 ezer forint
össz-pontszám	78,90 elérhető maximum: 100
összegző értékelés	A tatai kastély potenciálisan igen jelentős turisztikai célpont, ezért felújítása, kulturális turisztikai hasznosítása abszolút indokolt. A Hősök tere felőli fogadóépület városba történő beágyazása (parkolás!) a projekt egyik kulcskérdése, a várossal való kooperáció megkerülhetetlen. Amennyiben a várral sikerül a működtetés során az együttműködés elmélyítése, az a projekt fenntarthatóságát jelentős mértékben tovább emeli.

Részletes értékelés

relevancia	
eredményesség	
forrásszerzés	

Megállapítások

<p>A nevezett ingatlan Tata - és a magyar történelem - jelentős, jelenleg kihasználatlanul álló ingatlana, míg a potenciális turisztikai vonzereje igen nagy. Ez alátámasztja a projekt relevanciáját.</p> <p>A Hősök tere felőli fogadóépület építészeti jó megoldás, de a turisták jelenleg a vár és a tő felől közelítik meg inkább az épületet, a parkolás kérdése is jobban megoldható ott.</p>
<p>A projektgazda-szervezet MÁG szakmai ismerete a műemléki, kulturális turizmus témakörében magas. A MÁG rendelkezik szakmai ismeretekkel nagyléptékű projektek lebonyolításában.</p> <p>A tervezés már megkezdődött, tervek elkészítésére állnak, de azok - és a költségvetés, ütemezés további finomítása szükséges.</p>
<p>A projekt cél biztos eléréséhez szükséges, hogy a tervezett fogadóépület felőli részen fejlesztések történjenek (parkolás, sétálóutca). Az átfogó célhoz való hozzájárulás jelentős, a projekt kulcsprojekt Tata turisztikai fejlesztésében. A célok mérhetőségét, az indikátorok körét még finomítani szükséges.</p>
<p>A projekt mind a regionális, mind a kistérségi célkitűzésekhez tökéletesen illeszkedik. Az esélyegyenlőségi és a környezetvédelmi szempontok érvényesítése még kevésbé ismert.</p>
<p>A projekt - a várakozások szerint - felkerül a regionális szinten nevesített projektek közé, így forrásszerzési esélye magas.</p> <p>A nevesített projekteknek is ugyanúgy meg kell felelni az EU-s elveknek, mint a pályázatra kényszerülő projekteiképzéseknek. A nem-teljesítés ezen projektek esetében a projekt időbeli csúszását eredményezheti.</p>
<p>A pénzügyi-gazdasági fenntarthatóság MÁG finanszírozásán keresztül biztosított. A rendezvénytermi hasznosítás, a fogadótér szolgáltatásai a kulturális létesítményeknél jellemző átlagos értékhez képest magasabb jövedelmezőségi rátát vetít előre. A projekt elfogadottsága az érdekcsoport körében magas, korábban több egyeztetés is zajlott (pl. ECHO-projekt), de ezt a szintet meg is kell tartani folyamatos lakossági tájékoztatások, szakmai egyeztetések segítségével.</p>

Javaslatok

<p>Az egyes célcsoportok igényeinek még részletesebb megismerése szükséges a projektfejlesztés későbbi szakaszában. Vizsgálni kell például a célcsoporti kör esetleges különbözőségét a vár - kastély között is, a még nagyobb fokú vonzóképeség érdekében.</p>
<p>A várossal való együttműködés mindenekelőtt a Hősök tere felőli fogadóépület, az arra "rávezető" sétálóutca és a várhatóan jelentkező parkolási gondok miatt mindenképpen szükséges. Ennek megoldatlansága jelentős kockázat lehet a projekt szempontjából.</p>
<p>Az eredményesség megítéléséhez a költségvetés és a tervek további részletezése szükséges. A projekt cél biztos elérése érdekében - mivel új turisztikai attrakcióról lesz szó - hangsúlyosan kell foglalkozni a projektszintű marketinggel, a vár-kastély közös marketingjével.</p>
<p>Ajánlott kihangsúlyozni a kivitelezés során a környezetvédelmi szempontok érvényesülését, míg a működés során az esélyegyenlőségi szempontoknak való megfelelésre kell koncentrálni. Az esélyegyenlőség és a fenntarthatóság biztosítását nem csak az adott projektre, hanem a későbbi működésre, illetve magára az üzemeltető szervezetre is ajánlott értelmezni.</p>
<p>A várral való együttműködés - akár a közös vagy kombinált jegyrendszer - a projekt pénzügyi-gazdasági fenntarthatóságát is tovább erősítheti.</p>

A projekt adatai

cím	Az Angolpark parkrendszerének és épített elemeinek felújítása
leírás	A tatai Angolpark Kelet-Közép-Európában is az elsők között volt a tájkertek sorában, ennek ellenére még országos szinten is kevésbé ismert jelentősége, amihez hozzájárul jelenlegi állapota is. Magyarország legkorábbi tájkertjének felújítását és tervezett turisztikai-rekreációs hasznosítását részletes kutatás (régészeti, kerttörténeti, hidrológiai) előzi meg. A projekt része terület(vissza)vásárlás és a nem odaillo tevékenységek (pl. horgászat) kevésbé frekvenciát részekre helyezése. A park közepén található Cseke-tónál az iszapkotrás, a vizutánpótlás biztosítása a megoldandó feladat. A kertépítés munkák mellett (növényzelekláció, növénypótlás, növénytelepítés) sor kerül az útburkolat felújítására, a park épített elemeinek megerősítésére, információs táblák kihelyezésére, pihenőhelyek kialakítására.
projektgazda	Tata Város Önkormányzata
partnerek	Műemlékek Állami Gondnoksága (javasolt)
költségvetés	1.500.000 ezer forint
össz-pontszám	69,60 elérhető maximum: 100
összegző értékelés	Az Angolpark fejlesztése indokoltan főeleme a tervezett turisztikai városfejlesztésnek. Azonban a tevékenységek megindítása előtt szükséges a parkrendszer történeti kutatása, a kertépítészeti tervezés, melyek segítségével jelenleg eltérő tevékenységlista és eltérő költségvetés egyértelműsítése is megtörténhet. A teljes volumenű projekt forrasszerzése nehézkes, viszont az egyes projektelemelek leválasztása, a projekt ütemekre bontása és nem teljes mértékben történő megvalósítása a projekt átfogó célhoz való hozzájárulását veszélyezteteti igen jelentős mértékben.

Részletes értékelés

relevancia	Célcsoportok	
	Problémaelemzés	
megvalósíthatóság	Cél kitűzése	
	Célok illeszkedése	
eredményesség	Eredmények szükségessége	
	Összességében	
hatás	Végrehajtó kapacitás	
	Együttműködés	
forrasszerzés	Ütemezés	
	Költségvetés	
fenntarthatóság	Alkalmazott eszközök	
	Előkészítettség	
hatás	Kockázatok	
	Összességében	
forrasszerzés	Projektcél teljesítése	
	Átfogó cél teljesítése	
hatás	Számszerűsíthető eredmények	
	Összességében	
forrasszerzés	Regionális hatás	
	Kistérségi hatás	
fenntarthatóság	Környezet	
	Esélyegyenlőség	
forrasszerzés	Regionális hatás	
	Kistérségi hatás	
fenntarthatóság	Esélyegyenlőség	
	Összességében	
forrasszerzés	Támogatási forrás	
	Forrasszerzés esélye	
fenntarthatóság	Összességében	
	Gazdasági	
fenntarthatóság	Szervezeti	
	Műszaki, jogi	
fenntarthatóság	Elfogadottság	
	Összességében	

Megállapítások

Szakértők szerint a park - teljes körű helyreállítása után - akár UNESCO világörökség-szintű műemlékegységként jelentse, így a fejlesztés indokoltága magas, jól kiegészíti a vár-kastély-kiemelt belvárosi helyszínek fejlesztési csomópontokat.
A projekt költségvetésével kapcsolatban nagyságrendileg különböző becslések vannak - természetesen mást értve a szükséges tevékenységek körén is. A projekt ütemezése - a tervezett kutatások miatt - kérdőjeles, nem biztos, hogy az EU által elvárt n+2 év alatt megvalósítható. A parkolás (Angolparkon) kívüli biztosítása ezen projektnél is kucsfonosságú.
A projekt célrendszere logikus, de az átfogó célhoz való hozzájárulás csak akkor jelentős, ha a projekt a teljes tervezett költségvetéssel (az összes ütemet tekintve) megvalósul: a rekreációs szerep mellett a turisztikai vonzóképeség csak akkor jelenik meg, ha valóban helyreáll a park teljes, történeti egysége. Az Angolparkot látogatók számának mérése nehézkes, az indikátorrendszer további pontosítást igényel.
A projekt mind a regionális, mind a kistérségi célkitűzésekhez tökéletesen illeszkedik. A környezeti fenntarthatóságot szolgálja a projekt a zöldfelületek felújításával, a vizutánpótlás biztosításával. Az esélyegyenlőség biztosítása a hátrányos helyzetű csoportok foglalkoztatásával oldható meg például a kertészeti munkák során.
A tervezés alatt álló 2007-13 OP-k közül a projekt illeszkedik a KEOP-hoz, például a vizeink jó kezelése vagy a természeti értékeink jó kezelése prioritási tengelyhez. A KDROB-ban is kapcsolható az integrált városfejlesztés prioritáshoz. A probléma a városon belüli - nagy kiterjedésű természeti terület kettősségével van, emiatt mindkét prioritásból kilóg némiképp.
A gazdasági jövedelmezőség (mivel az Angolpark belépőjegy nélküli turisztikai helyszín lenne) nehezen értelmezhető. A megújult helyszín valamivel magasabb fenntartási költségei biztosítottak. A projekt egyes elemeivel szemben jelentős érdekcsoportok vannak (horgászok, sportolók)

Javaslatok

A célcsoportok kör további pontosítását kell tenni, vizsgálendő, hogy a várat, kastélyt látogatók mennyire potenciális látogatói egy történeti kertnek.
Javasolt, hogy a tervezett kutatások ne a projekt keretében, hanem azt megelőzően történjenek meg. Ez a projekt ütemezésének várható feszességét is oldja és segít konkretizálni a szükséges fejlesztések körét, a valós költségigényt. Szintén javasolt, hogy a fejlesztés több ütemben (projektben) történjen, a legfrekvenciáltabb parkrésztől kiindulva. A történeti park szerepének kibontásához, történelmének feltárásához a MÁG szakértőinek, kutatóinak bevonása javasolt.
Az eredményesség, az "értéket a pénzért" elv megítéléséhez a költségvetés és a tervek további részletezése szükséges.
Az Angolpark fejlesztésének hatása különösen függ a vár és a kastély fejlesztésétől, önmagában egy felújított Angolpark nem képes a városba csábítani újabb turistákat.
A forrasszerzést a regionális OP-ból nehezebb lehet, hogy a projekt költségvetése igen jelentős, és a város a vár és a kastély kapcsán már jelentős támogatáshoz jut és a területi kiegyenlítés elvét is figyelembe kell venni a ROP-források elosztásakor. Emiatt javasoljuk: a) a fejlesztés több ütemben történő megvalósítását; b) a fejlesztés hozzáigazítását a belváros kiemelt helyszíneinek rehabilitációja projekthez.
Javasolt az érdekcsoportokkal való konzultáció, alternatív, azonos minőségű horgászóhely, illetve sportolási lehetőség biztosítása. A horgászok esetében nem a teljes kitiltás, hanem csak a kevésbé frekvenciált kerterületre történő áthelyezés javasolt első lépésben.

A projekt adatai

cím	A Nyárilak belső felújítása, múzeummá tétele...
leírás	Az Angolparkban található mértékertartó barokk épület látogathatóvá tétele, ezt megelőzően a benne lévő múzeumi irodák áthelyezése. Az épület külső-felújítása megtörtént, belül, a falán értékes freskók vannak, melyek régészeti feltárása szükséges. Az épület múzeumi kiállítóterként üzemelne.
projektgazda	Megyei Önkormányzat
partnerek	Kuny Domokos Megyei Múzeum
költségvetés	150.000 ezer forint
össz-pontszám	66,95 elérhető maximum: 100
összegző értékelés	A Nyárilak felújítása, látogathatóvá tétele jól illeszkedik az Angolpark jövőben történő szélesebb körű turisztikai hasznosításához. Az épület, a megyei múzeum adottságai és szakértelme a projekt megvalósíthatóságát biztosítja, de a pontos múzeumi irányvonal meghatározása és részletesebb tervek, költségvetés kidolgozása szükséges. Ehhez a park többi turisztikai attrakciójával és a múzeum többi kiállítási helyszínével való együttműködés egyaránt szükséges.

Részletes értékelés

relevancia	Célcsoportok	
	Problémaelemzés	
megvalósíthatóság	Cél kitűzése	
	Célok illeszkedése	
	Eredmények szükségessége	
	Összességében	
	Végrehajtó kapacitás	
	Együtműködés	
eredményesség	Ütemezés	
	Költségvetés	
	Alkalmazott eszközök	
	Előkészítettség	
	Kockázatok	
	Összességében	
hatás	Projektcél teljesülése	
	Átfogó cél teljesülése	
	Számszerűsítható eredmények	
	Összességében	
	Regionális hatás	
	Kistérségi hatás	
forrásszerzés	Környezet	
	Esélyegyenlőség	
	Összességében	
	Támogatási forrás	
	Forrásszerzés esélye	
fenntarthatóság	Összességében	
	Gazdasági	
	Szervezeti	
	Műszaki, jogi	
	Elfogadottság	

Megállapítások

A Nyárilak látogathatósága illeszkedik az Angolpark és a benne található építmények fejlesztési irányához. Mindazonáltal a látogathatóságon, a múzeumi kiállítóter hasznosításon túlmenően a pontos kínálatra vonatkozóan még nincs egyértelmű fejlesztési elképzelés.
A Megyei Önkormányzat - Megyei Múzeum partnersége elegendőnek tűnik a projekt eredményes végrehajtásához, de figyelembe kell venni a szomszédos angolparki ingatlanok hasznosítását is. A kiállítóterként történő hasznosítás csak akkor valósulhat meg, ha a most ott lévő funkciók áthelyezése más (megyei) ingatlanba már megoldott. A projekt ütemezése még nem ismert és a költségvetésre is csak durva becslések vannak.
Az eredményesség megítéléséhez a költségvetés és a tervek további részletezése szükséges. Az indikátorok kapcsán itt is törekedni kell arra, hogy rendelkezésre álljanak az adott ingatlanra vonatkozó látogatottsági, bevételi adatok.
A projektnek mind a regionális, kistérségi hatása nagyban függ az Angolpark általános fejlesztésétől, illetve várban megvalósuló fejlesztés is jelentősen megszabja a Nyárilak pontos fejlesztési irányát. A környezetvédelem szempontjait különös gondossággal kell érvényesíteni a kivitelezés során, az Angolparki helyszín miatt. Az akadálymentességet szolgáló beruházások - az épület adottságai folytán - a várhoz hasonlóan nehezen biztosíthatók.
A KDROP-ban a 2.1 művelet: A turisztikai kínálat és fogadóképesség minőségi fejlesztése előnyben kívánja részesíteni a jelentős turisztikai vonzerővel rendelkező térségeket, közte a Királyi Városokat is. A TIOP 3.4-es prioritás, "a kulturális infrastruktúra fejlesztése a közösségfejlesztés szolgálatában" a múzeumok fejlesztésével is foglalkozni kíván.
A pénzügyi-gazdasági fenntarthatóság a Megye által biztosított. A projekt elfogadottsága az érdekcsoportok körében magas.

Javaslatok

A Nyárilak pontos (múzeumi) kínálatát meg kell határozni az Angolpark látogatóinak (a célcsoport), a környező többi épüle és a megyei múzeum szükségletei, lehetőségei alapján.
Elsőként a hasznosítás pontos irányának, a kiállítás tematizációjának a meghatározása lenne szükséges, a célcsoport, az park többi kulturális turizmus keretében hasznosított épülete és a múzeum többi ingatlanjának, kiállításának hasznosítása alapján, egy egységes koncepció mentén.
Nagyobb hangsúlyt kell fektetni a részletesebb adatgyűjtésre, az indikátorok meghatározására. A projekt cél biztos elérése érdekében szoros együttműködés szükséges a múzeum többi ingatlanával, hogy az egyiket meglátogató turista az összeset végiglátogassa.
Az esélyegyenlőség és a környezeti fenntarthatóság biztosítását nem csak az adott projektre, hanem a későbbi működésre, illetve magára az üzemeltető szervezetre is ajánlott értelmezni.
A TIOP 3.4 kapcsán eredményesebb lehet nem a múzeum egyes ingatlanjainak felújítására külön-külön pályázni, hanem egy egységes koncepció szerint, mely a múzeum összes városi ingatlanját felvonultatja egy egységes koncepció szerint. Amennyiben az Angolpark fejlesztésének hozzáigazítása a belváros kiemelt helyszíneinek rehabilitációja projekthez történik, akkor abban a Nyárilak is elem lehet.

A projekt adatai

cím	A volt Pezsgőgyár felújítása
leírás	A jelenleg üresen, erősen leromlott állapotban lévő épület borturisztikai helyszíneként (borkóstolás, borkiállítás, bormúzeum), vendéglátóhelyként és rendezvényhelyszíneként való hasznosítása a tervezett.
projektgazda	Séra Mihály családi érdekeltsége
partnerek	0
költségvetés	1.200.000 ezer forint
össz-pontszám	56,85 elérhető maximum: 100
összegző értékelés	Az ingatlan alapvető fejlesztési iránya helyesnek tűnik, a felújított borturisztikai célpontként működő létesítmény fenntartható lehet, de a kidolgozottság szintje jelenleg még rendkívül alacsony. Részletesen vizsgálni szükséges a célcsoport nagyságát, a versenytársak körét, mely alapján meghatározható a pontos fejlesztés, a költségvetés és a projekt ütemezése - illetve pontosabbá tehető ezen auditjelentés is.

Részletes értékelés

relevancia	Célcsoportok	
	Problémaelemzés	
megvalósíthatóság	Cél kitűzése	
	Célok illeszkedése	
eredményesség	Eredmények szükségessége	
	Összességében	
hatás	Végrehajtó kapacitás	
	Együttműködés	
forrásszerzés	Ütemezés	
	Költségvetés	
fenntarthatóság	Alkalmazott eszközök	
	Előkészítettség	
hatás	Kockázatok	
	Összességében	
forrásszerzés	Projektcél teljesülése	
	Átfogó cél teljesülése	
fenntarthatóság	Számszerűsítható eredmények	
	Összességében	
forrásszerzés	Regionális hatás	
	Kistérségi hatás	
fenntarthatóság	Környezet	
	Esélyegyenlőség	
forrásszerzés	Támogatási forrás	
	Forrásszerzés esélye	
fenntarthatóság	Összességében	
	Gazdasági	
fenntarthatóság	Szervezeti	
	Műszaki, jogi	
fenntarthatóság	Elfogadottság	
	Összességében	

Megállapítások

A korábban is borászatra hasznosított épület borturisztikai hasznosítása logikusnak tűnik. A borturisztika célcsoportja jelentősen különbözik a kulturális turizmus célcsoportjától, ezért további elemzés lenne e téren szükséges. A rendezvényhelyszíneként történő hasznosítást az épület városhatárban lévő fekvése és a számtalan ilyen irányú városi elképzelés miatt kell elemezni egy megvalósíthatósági tanulmányban.
A tulajdonosnak nincs szőlőterülete az Ászár-neszmélyi borvidéken, így nem (feltétlenül) a helyi borokra épülő kínálatot képzel el. Noha jelentős tapasztalattal rendelkezik a borászatban, de nincs tapasztalata nagyléptékű EU-s projektek menedzselésében, illetve borturizmusban, vendéglátásban. A projekt során tervezett tevékenységek listája csak hozzávetőleges, a költségvetés becslült. Erős versenytársként jelentkezhet a Neszmélyi HILLTOP Kft.
A projekt célja a tervezett tevékenységekre épül. Az átfogó célhoz való hozzájárulás csak közepes mértékű: az ingatlan nem a kulturális turizmus színhelye lenne ugyan, de a borászati turizmus szintén fellendülőben van. Az ingatlan azonban a város külső területén helyezkedik el, turisztikai multiplikátor hatása nem oly jelentős.
A projekt regionális hatása nem túl számottevő, kistérségi szinten viszont akár ellenérdekeltség is található (Neszemlyi). Vizsgálni kellene, hogy ez - vagy éppen ellenkezőleg - a facilitáló hatás lesz várhatóan az erősebb.
A KDROP 2.1. művelete: A turisztikai kínálat és fogadókészség minőségi fejlesztése vonatkozhat várhatóan a pezsgőgyár felújítására. Borászati tevékenység esetén elkézelhető GOP forrás is.
A sokszínű borturisztikai hasznosítás, vendéglátás várhatóan biztosítja majd a fenntarthatóságot, de nehezen ítélhető mindez meg a projekt jelenlegi kidolgozottsági szintjén.

Javaslatok

Az igények alaposabb felmérése lenne szükséges, mely által a projekt indokoltságát is jobban lehetne indokolni.
Megvalósíthatósági tanulmány, majd részletes tervek, költségvetés készítése lenne a szükséges.
Az eredményesség megítéléséhez a költségvetés és a tervek további részletezése szükséges, melyekre épülve pontosabb lehet az indikátorok meghatározása.
Az angolparki helyszín miatt különös figyelemmel kell lenni a megvalósítás során a környezetvédelmi szempontokra érvényesülését. Az esélyegyenlőség és a fenntarthatóság biztosítását nem csak az adott projektre, hanem a későbbi működésre, illetve magára az üzemeltető szervezetre is ajánlott értelmezni.
A tulajdonviszonyok egyesítenek meg kell történni a pályázat előtt, ezen felül a korábbiakban említett részletes helyzetfeltárás, a fejlesztés konkretizálása szükséges.
Az együttműködés szorgalmazása a Neszmélyi borvidékkel, az Angolpark más intézményeivel, esetleg más, belvárosban lévő vendéglátóipari egységekkel.

A projekt adatai		Részletes értékelés	Megállapítások	Javaslatok
cím	A vár előtt közösségi tér és "mélygarázs" kialakítása			
leírás	A Művelődési Központ elbontásával és a Váralja utca vonalának áthelyezésével a vár előtt nagyobb, a közösségi életet jobban lehetővé tevő köztér kialakítása a cél. A Május 1. út és a vár közötti terület szintkülönbségét kihasználva 120-150 férőhelyes „mélygarázs” kialakítása a parkolási gondok enyhítése végett. A távolsági autóbusszpályaudvar áthelyezése (a vasútállomás mellé). A turistákat szállító autóbuszok kulturált és szabályos parkolásának biztosítása, autóbusszparkoló kialakítása a város külső területén. (A művelődési központ helyett rendezvényház építése.)	relevancia 	A projekt valós igényekre épül: a vár felújításával (de akár anélkül is) szükség van a vár előtt egy nagyobb közösségi térre, éppúgy, mint a parkolási gondok enyhítésére és a belváros szövetébe nem illeszkedő Művelődési Ház sorsának rendezésére.	Az egyes célcsoportok szereplőivel egyeztetve még finomításokat szükséges tenni a projekt tervezett elemein.
projektgazda	Tata Város Önkormányzata	megvalósíthatóság 	A projekt sok szereplőt érint, ezért kellő bevonásuk a projektbe kulcskérdés. A projekt ütemezése még nem tisztázott és a költségvetésnél is csak egyes elemeket tekintve történtek meg számítások. A kockázatok azonosítása reális: a legnagyobb kockázatot a "mélygarázs" műszaki megvalósíthatósága adja, de a Művelődési Házban lévő tevékenységek áthelyezésekor is hosszadalmas egyeztetésre kell számítani.	A megvalósíthatóságot konkrét műszaki tervezés mellett az partneri szereplőkkel lefolytatott egyeztetések és ennek hatására a projekttervek egyértelmű meghatározásával lehetne javítani.
partner	Megyei Önkormányzat (Magyary Zoltán Művelődési Központ), Megyei Volán	eredményesség 	A projektben megfogalmazott tevékenységek (parkolási lehetőségek bővítése, az autóbusszparkolás megoldása, a közösségi tér kialakítása) mindenképpen szükséges az átfogó célok teljesüléséhez.	A műszaki tervezés eredményeképpen az indikátorlista további finomítását kell megtenni.
költségvetés	2.200.000 ezer forint	hatás 	A projekt önmagában nem, de a várral és a kastéllyal együtt szemlélve regionális hatással rendelkezik. A mélygarázs építése a felszín alatti vizekre veszélyes lehet, de a felszínen park és zöldfelület bővítés történik. Az esélyegyenlőséget a járdák, közterek akadálymentesítése biztosítja.	A projektet a közel azonos jellegű tevékenységlista és hasonló jellemzők miatt érdemes szorosan összekapcsolni a Kossuth térről kiinduló másik közterület-felújítási elképzeléssel.
össz-pontszám	76,85 elérhető maximum: 100	forrásszerzés 	A KDROP-ban az integrált városfejlesztés prioritáshoz (3.1 művel: Település- és településrész-központok értékmegőrző revitalizációja) illeszkedik a projektelképzelés. E művelethez kapcsolódóan előnyt élveznek a kulturális sűrűsödési területek (királyi városok), azaz Tata is.	A forrásszerzést a regionális OP-ból nehezebb, hogy a város a vár és a kastély kapcsán már jelentős támogatáshoz jut, és a területi kiegyenlítés elvét is figyelembe kell venni a ROP-források elosztásakor. A forrásszerzés végett is érdemes a projektet teljesen összekapcsolni a Kossuth térről kiinduló közterület-fejlesztéssel.
összegző értékelés	A tervezett komplex fejlesztés a turisztikai látóvilághoz kapcsolódó kiszolgáló infrastruktúra, kulturált környezet biztosítását tűzi ki célul, így a fejlesztés (vagy annak legtöbb eleme) mindenképpen szükséges kiegészítő elem ahhoz, hogy a vár és a kastély valódi turisztikai célponttá tudjon válni. A projekt sokszereplős és a széles partneri kör mellett a lakossági egyeztetésekre is elegendő erőforrást kell szánni, mivel a tervezett fejlesztés komolyan megváltoztatja Tata belvárosi arculatának egy részét. A projekt jelenleg még sok alternatívát tartalmaz, ezekről szintén szélesebb konzultáció keretében kell dönteni. A projekt jól összekapcsolható a Kossuth tér környékének rehabilitációjával.	fenntarthatóság 	A tervezett fejlesztés fenntartható, a "mélygarázs" révén közvetlen bevételt is hoz a városnak.	Mivel a fejlesztés jelentős részben nem csak a városba látogató (kulturális) turistáknak szól, hanem a városi lakosok is jelentős célcsoport, ezért a lakossági egyeztetéseknek az átlagosnál nagyobb jelentőséget kell adni.

A projekt adatai

cím	A Kossuth tér és környékének rehabilitációja.
leírás	A Kossuth tér a város igazgatási központja, de az épületek állagán, megjelenésén, a környező utcákban kínált szolgáltatások körén nem érződik a valódi belvárosi jelleg. A projekt célkitűzése ennek megteremtése a közterek rendezésén, sétálóutcák kialakításán, a közművek felújításán, a parkolási lehetőségek bővítésén, mélygarázs építésén keresztül. Ezen felül a magánkézben lévő épületek felújításával kapcsolatos tanácsadás, a vállalkozások esetében a szolgáltatások irányában történő funkcióváltás elősegítése is a projekt keretei közé tartozik.
projektgazda	Tata Város Önkormányzata
partnerek	-
költségvetés	1.500.000. ezer forint
össz-pontszám	74,93 elérhető maximum: 100
összegző értékelés	A tervezett fejlesztés a város főterének megújítását, a parkolási gondok enyhítését, a turisztikai látnivalókhöz kapcsolódó szolgáltatások megerősítését tűzi ki célul. Az építési, köztér-rendezési beruházások önmagukban nem elegendőek a projektcél eléréséhez, a szolgáltatások irányába történő funkcióváltáshoz szükség van a lakossággal és a vállalkozói körrel való együttműködéshez - ezen a területen a projektelképzelés még kevés elképzeléssel szolgál. A projekt jól összekapcsolható a Kossuth tér környékének rehabilitációjával.

Részletes értékelés

relevancia	Célcsoportok	
	Problémaelemzés	
megvalósíthatóság	Cél kitűzése	
	Célok illeszkedése	
eredményesség	Eredmények szükségessége	
	Összességében	
hatás	Végrehajló kapacitás	
	Együttműködés	
forrásszerzés	Ütemezés	
	Költségvetés	
fenntarthatóság	Alkalmazott eszközök	
	Előkészítettség	
forrásszerzés	Kockázatok	
	Összességében	
forrásszerzés	Projektcél teljesülése	
	Átfogó cél teljesülése	
hatás	Számszerűsítható eredmények	
	Összességében	
forrásszerzés	Regionális hatás	
	Kistérségi hatás	
fenntarthatóság	Környezet	
	Esélyegyenlőség	
forrásszerzés	Összességében	
	Támogatási forrás	
fenntarthatóság	Forrásszerzés esélye	
	Összességében	
fenntarthatóság	Gazdasági	
	Szervezeti	
fenntarthatóság	Műszaki, jogi	
	Elfogadottság	
fenntarthatóság	Összességében	

Megállapítások

relevancia	A projekt valós igényekre épül: a belváros igazgatási központjához rendezettebb főter illik. A téren ráadásul turisztikai látnivalók is vannak, ami a kulturális turizmus fejlesztéséhez illeszkedik. A sétálóutcák jó összeköttetést teremtenek a kastéllyal (és távolabb a várral). A mélygarázs kialakítása - épp úgy, mint a vár előtt - itt is problémás, műszakilag nehezen megoldható lehet.
megvalósíthatóság	A partnerek esetében érdemes keresni a kapcsolatot a katolikus egyházzal, téren található barokk templom felújítása miatt. A projekt ütemezése még nem tisztázott, a költségvetés még csak vázlatos. Itt is kockázatot jelent a mélygarázs műszaki megvalósíthatósága, de a sétálóutcák kialakítása miatt a környező utcákban esetlegesen megnövekvő forgalom miatt az ottani lakosokkal is hosszadalmas egyeztetésre kell számítani.
eredményesség	A projekt célrendszere logikus, a projektben megfogalmazott tevékenységek fontos kiegészítói az egyes turisztikai célpontok, ingatlanok fejlesztésében - különösen a kastély esetében, ha annak fogadóépülete a tervek szerint a Hősök tere felé fog nyílni. A projekt megvalósítása szükséges az átfogó célok teljesüléséhez.
hatás	A projekt önmagában nem, de a várral és a kastéllyal együtt szemlélve regionális hatással rendelkezik. A mélygarázs építése a felszín alatti vizekre veszélyes lehet, de a felszínen park és zöldfelület bővítés történik. Az esélyegyenlőséget a járdák, közterek akadálymentesítése biztosítja.
forrásszerzés	A KDROP-ban az integrált városfejlesztés prioritáshoz (3.1 művel: Település- és településrész-központok értékmegőrző revitalizációja) illeszkedik a projektelképzelés. E művelethez kapcsolódóan előnyt élveznek a kulturális sűrűsödési területek (királyi városok), azaz Tata is.
fenntarthatóság	A tervezett fejlesztés fenntartható, a ha megvalósul a mélygarázs kialakítása, akkor az közvetlen bevételt is hoz a városnak. A főtéren és a sétálóutcán a tervezett funkcióváltás, a turisztikai szolgáltatások megtelepedése további - közvetett - (adó)bevételt jelent a városnak.

Javaslatok

relevancia	A projekt társadalmisítása és a települési identitás erősítése szempontjából is előnyös lehet, ha a lakosság minél intenzívebben bevonásra kerül a folyamatba. A célcsoportok vonatkozásában kiemelten kell foglalkozni az projekt területén lévő lakosok, vállalkozások elérésével.
megvalósíthatóság	A megvalósíthatóságot konkrét műszaki tervezés mellett, a lakossági elfogadottság erősítheti.
eredményesség	A műszaki tervezés eredményeképpen az indikátorlista további finomítását kell elvégezni. A szolgáltatás irányába történő funkcióváltásban fontos szerepe van a magántulajdonosok, lakosok, belvárosi vállalkozók elérésének, de erre még nem született elképzelések, hogy ezt milyen formában, eszközzel lehetne ösztönözni. Ez mindenképpen pótlendő.
hatás	A projektet a közel azonos jellegű tevékenységlista és hasonló jellemzők miatt érdemes szorosan összekapcsolni a vár előtti köztér rendezésével.
forrásszerzés	A forrásszerzést a regionális OP-ból nehezítheti, hogy a város a vár és a kastély kapcsán már jelentős támogatáshoz jut, és a területi kiegyenlítés elvét is figyelembe kell venni a ROP-források elosztásakor. A forrásszerzés végett is érdemes a projektet teljesen összekapcsolni a vár előtti köztér rendezésével.
fenntarthatóság	Mivel a fejlesztés jelentős részben nem csak a városba látogató (kulturális) turistáknak szól, hanem a városi lakosok, az önkormányzatba ügyeket intézni betérők is jelentős célcsoport, ezért a lakossági egyeztetéseknek az átlagosnál nagyobb jelentőséget kell adni.

A projekt adatai

cím	A volt Piarista Rendház szállodává alakítása
leírás	Az épület panorámás fekvése miatt kiváló lenne igényes szálláshelynek, melyet a vállalkozói tőke bevonásával lehet megvalósítani. Ebben az esetben azonban az Önkormányzat feladata máshol szálláshelyet biztosítani a kollégistáknak.
projektgazda	Tata Város Önkormányzata
partnerek	Magánberuházó
költségvetés	1.600.000 ezer forint
össz-pontszám	67,33 elérhető maximum: 100
összegző értékelés	A fejlesztés iránya megfelel az épület adottságainak és jól illeszkedik az integrált projekt céljához, szükséges fejlesztésről van szó. Ezt a fejlesztést az önkormányzatnak nem magának kell megtennie, hanem a magánbefektető bevonása itt alapvető. A bevonás pontos formájáról döntés szükséges, melyet a beruházó kiválasztása követ. Ezután lehet pontosabb és érvényesebb értékelést adni a teljes projektről.

Részletes értékelés

		Megállapítások	Javaslatok
relevancia		Jelenleg a Tatán lévő szálláshelyek száma megfelel az igényeknek, azonban az integrált projekt többi elemének fejlesztésével a szálláshelyek iránti igény várhatóan megnő, ami új szállások kialakítását teszi szükségessé. A városban a magas árfekvésű szállások alulreprezentáltak, valamint az épület kiváló, panorámás fekvése is az ilyen irányú fejlesztést indokolja.	A pontos célcsoport, a fizetőképes kereslet alaposabb feltérképezése javasolt.
		A projekt végrehajtásához, a kialakított szálló üzemeltetése csak magánbefektető bevonásával képzelhető el. A magánbefektető bevonásának módjával, a vele szemben támasztott elvárásokkal, az együttműködés jellegével az épület tulajdonosa, a Városi Önkormányzat még nem rendelkezik konkrét elképzelésekkel. (Mindebből következően a tervezett tevékenységek, a költségvetés és az ütemezés csak vázlatos.	A projekt részletesebb tervezése előtt döntés szükséges a magánbefektető bevonásának módjáról (eladás / PPP / bérlet, egyedi konstrukció). Döntés szükséges a jelenleg az épületben üzemelő kollégium áthelyezéséről is, szükséges az új kollégiumi helyszín kialakítása.
eredményesség		A célhierarchia logikai szerkezete rendezett, a projektcél jelentős mértékben járul hozzá az átfogó cél teljesüléséhez. Az indikátorlista meghatározása a konkrét fejlesztés ismeretében lehetséges ennél pontosabban, a magánbefektető bevonását követően.	-
		Ótszillogas (4?) szálloda regionális szinten sincs sok, így a projektnek nem csak a kistérségi, hanem a regionális hatása is jelentős. A felújítás során a környezeti szempontok és az esélyegyenlőségi szempontok biztosítása (akadálymentesítés) megtörténik.	Gyakori hiba, hogy csak a felújítás során figyelnek oda a horizontális szempontok betartására. Nem csak a felújítás, hanem a szálloda későbbi működése során is hangsúlyt kell helyezni a környezeti fenntarthatóságra (energia-, víztakarékosság, stb.) és az esélyegyenlőség biztosítására.
forrásszerzés		A KDROP 2.1. művelete: A turisztikai kínálat és fogadóképesség minőségi fejlesztése vonatkozhat majd várhatóan a szálloda felújítására.	A magánberuházó bevonásának egyértelműsítése a forrásszerzés szempontjából is kulcsfontosságú, hiszen míg egy köztintzmény 10, addig egy magánbefektető 50%-os önrésszel tud résztvenni EU-s pályázatokban. Az EU-s forrásszerzés esélye a nagy volumenű költségvetés miatt valamelyest mérsékeltebb.
		A pénzügyi-gazdasági jövedelmezőség pontos megítéléséhez még a célcsoport kör, a fizetőképes kereslet alaposabb elemzése szükséges, de sok függ a magánberuházó pontos terveitől is. A szervezeti fenntarthatóság megfelelésére szintén csak a magánberuházó kiténének ismeretében lehet egyértelmű választ adni.	A projekt előkészítése során kiemelten fontos az Eötvös József Gimnáziummal való egyeztetés a kollégium új formájának, illetve helyszínének megtalálásában.

A projekt adatai

cím	A Cifra-malom felújítása
leírás	Tata legrégebbi malmának turisztalátványosságként történő újraindításával malomtörténeti múzeum, étterem, művészeti galéria, kávézó / teázó, ajándékbolt, valamint 12 szobás panzió kerül kialakításra.
projektgazda	Szalay Tamás
partnerek	-
költségvetés	180.000 ezer forint
össz-pontszám	68,73 elérhető maximum: 100
összegző értékelés	A projekt olyan fejlesztést kíván megvalósítani, mely épít a Cifra-malom történelmére és felvállalja a kevésbé jövedelmező hasznosítási irányokat is (kortárs-kiállítás, művészkaézó, malomtörténeti múzeum). A panzióként és vendéglátóhelyként történő hasznosítás jól illeszkedik a belváros szolgáltatópalettájának szélesítéséhez. A projekt engedélyezésre váró tervekkel rendelkezik, a tulajdonos nagy tapasztalattal rendelkezik a vendéglátásban. A projekt előremenetelét - több belvárosi fejlesztéshez hasonlóan - a parkolóhelyek megoldatlansága veszélyezteti.

Részletes értékelés

relevancia	Célcsoportok	
	Problémaelemzés	
megvalósíthatóság	Cél kitűzése	
	Célok illeszkedése	
eredményesség	Eredmények szükségessége	
	Összességében	
hatás	Végrehajtó kapacitás	
	Egységműködés	
forrásszerzés	Ütemezés	
	Költségvetés	
fenntarthatóság	Alkalmazott eszközök	
	Előkészítettség	
hatás	Kockázatok	
	Összességében	
forrásszerzés	Projektcél teljesülése	
	Átfogó cél teljesülése	
fenntarthatóság	Számszerűsítható eredmények	
	Összességében	
forrásszerzés	Regionális hatás	
	Kistérségi hatás	
fenntarthatóság	Környezet	
	Eszélyegyenlőség	
forrásszerzés	Regionális hatás	
	Kistérségi hatás	
fenntarthatóság	Támogatási forrás	
	Forrásszerzés esélye	
fenntarthatóság	Összességében	
	Gazdasági	
fenntarthatóság	Szervezeti	
	Műszaki, jogi	
fenntarthatóság	Elfogadottság	
	Összességében	

Megállapítások

A projekt megjelenetesen sokirányú fejlesztést fog össze egy ingatlan keretében: többfajta vendéglátást, szállásadást, rendezvénybiztosítást, kiállítást, ajándékboltot, művészeti tevékenységet. Ezek célcsoportja is némiképp különböző. A sokszínű célcsoport igényének feltárása nem volt teljes, így a felsorolt tevékenységek némelyikénél az indokoltság nem tűnik teljesnek, az igényekre való válasz helyett néhol a tulajdonos egyéni (egyébként tiszteletreméltó) kulturális elköltelezettsége kerül felszámra.
A tulajdonosnak van tapasztalata a vendéglátásban, így a színvonalas üzemeltetés biztosítottnak tűnik. Projektmenedzsmentben, pályázati ismeretekben viszont nem áll rendelkezésre elegendő ismeret a projektgazdánál. A fejlesztésre kész tervek vannak (melyek alapján a költségek reálisnak tünnek), de az engedélyezést hátráltatja a parkolóhelyek kialakításának kötelezettsége, melynek a tulajdonos - a helyszín adottságai miatt - nem tud megfelelni.
A projektcél hozzájárul az integrált projekt céljának teljesüléséhez, de a projekt célja - az eredményesség szempontjából - talán túlzottan szétaprózott, sokoldalú tevékenységekből, hasznosítási irányokból tevődik össze. Az eddigi tervezésből is látható, hogy a parkolás kérdésének megoldása ezen belvárosi ingatlan esetében is kulcskérdés.
A projekt regionális hatása nem túl számottevő, kistérségi szinten viszont már van kihatása. A projektet a környezetvédelem elveinek figyelembevételével kívánják megvalósítani: a malom működéséhez szükséges vizet szivattyú juttatja vissza az Öreg-tóba. Az felújítás során - az épület adta korlátokig - meg kell történnie az akadálymentesítésnek.
A KDROP 2.1. művelete: A turisztikai kínálat és fogadókészség minőségi fejlesztése vonatkozik majd várhatóan a Cifra-malom felújítására, de a múzeumi hasznosítás miatt akár a TIOP 3.4-es prioritás, "a kulturális infrastruktúra fejlesztése a közösségfejlesztés szolgálatában" is elképzelhető.
A korábbiakban már említésre került, hogy a tervezett hasznosítási irányok némelyikének önmagában való fenntarthatósága nehezen indokolható. Mindazonáltal lehetséges, hogy a sokfajta hasznosítás facilitáló hatással lesz egymásra és az önmagában nem életképes szolgáltatás más tevékenységekkel együtt már életképesnek bizonyul.

Javaslatok

Szükséges lenne a célcsoporti kör pontosabb feltérképezése különös tekintettel például a művészkaézóra, kortárs kiállításra.
A fejlesztési elképzelés önmagában, partnerség nélkül is megvalósítható, de érdemes lenne elgondolkodni a Cifra-malom vendéglátásának és a közelben található Nepomuki-malomban tervezett "sváb vendégfogadónak" az összehangolásáról. Ezen projekthelyszínhez, szervezethez jobban köthető a vendéglátás, mintsem a múzeumhoz, de cserébe a múzeumnak is kapnia kell valamit ezen helyszíntől.
A műszaki tervben meglévő építéshez kapcsolódó indikátorok már alaposak, de a turisztikai hasznosítás, szálláshely és vendéglátás kapcsán még további indikátorok felvétele szükséges. A költségvetésnek szintén még további finomítása szükséges.
Fontos a környezeti szempontok végigvitele a működés többi tevékenységét tekintve is: szállás, vendéglátás, ajándékbolt.
Az egyes tevékenységek indokoltságának alátámasztása mindenképpen szükséges még az eredményes pályázáshoz. (És a parkolási lehetőségek hosszan húzódó kérdésének megoldása, ami az engedélyes terv kiadásának is feltétele.)
Talán helyesebb lenne "kevesebbet markolni", ha azok teljesen a valós igényekre reagálnának. Mindenesetre alaposabban kell vizsgálni, hogy a kevésbé jövedelmező tevékenységeket fenntarthatóvá tesszik-e a nyereségesebb hasznosítási irányok.

A projekt adatai

cím	A Nepomuki-malom felújítása, a Nemzetiségi Múzeum fejlesztése
leírás	Az ország egyetlen német nemzetiségi múzeuma a Nepomuki-malomban található. A malomépület felújítása, a vízvezetés megoldása, az udvaron található mezőgazdasági kiállítás bővítése, előtető építésével állagmegóvása a projekt tartalma. A melléképületben múzeumi látványraktár, esetleg sváb fogadó kialakítása. A Német Nemzetiségi Múzeum kiállításának bővítése.
projektgazda	Megyei Önkormányzat
partnerek	Kuny Domokos Megyei Múzeum, Német Kisebbségi Önkormányzat
költségvetés	120.000 ezer forint
össz-pontszám	71,83 elérhető maximum: 100
összegző értékelés	A Nepomuki-malomban található Német Nemzetiségi felújítása szervesen illeszkedik a megyei múzeum épületeinek egységes koncepció szerinti rendezésébe, felújításába. A nemzetiségi múzeum egyedisége, a látványraktár ötlete, az épület jó fekvése a múzeum látogathatóságát erősítheti, a parkolási gondok, a szűk célcsoportnak szóló tematikus kínálat viszont gyengítheti.

Részletes értékelés

relevancia	Célcsoportok	
	Problémaelemzés	
megvalósíthatóság	Cél kitűzése	
	Célok illeszkedése	
eredményesség	Eredmények szükségessége	
	Összességében	
hatás	Végrehajló kapacitás	
	Együttműködés	
forrásszerzés	Ütemezés	
	Költségvetés	
fenntarthatóság	Alkalmazott eszközök	
	Összességében	
eredményesség	Előkészítettség	
	Kockázatok	
hatás	Projektcél teljesülése	
	Átfogó cél teljesülése	
forrásszerzés	Számszerűsítható eredmények	
	Összességében	
fenntarthatóság	Regionális hatás	
	Kistérségi hatás	
forrásszerzés	Környezet	
	Esélyegyenlőség	
fenntarthatóság	Összességében	
	Támogatási forrás	
forrásszerzés	Forrásszerzés esélye	
	Összességében	
fenntarthatóság	Gazdasági	
	Szervezeti	
forrásszerzés	Műszaki, jogi	
	Elfogadottság	
fenntarthatóság	Összességében	

Megállapítások

A Német Nemzetiségi Múzeum épülete közel helyezkedik el a várhoz és a belvároshoz az Angolpark irányába, ezért is jó helyszín a további muzeális hasznosításhoz. Az épület állaga erősen leromlott, a benne lévő múzeumi kínálatnak szintén indokolt a megújítása. A célcsoport (a német nemzetiségi kultúra iránt érdeklődők) várhatóan lényegesen szűkebb, mint a kulturális turizmus célcsoportja.
A Megyei Önkormányzat - Megyei Múzeum partnersége elegendőnek tűnik a projekt eredményes végrehajtásához. A Német Nemzetiségi Önkormányzat bevonása is indokolt. A projekt ütemezése még nem ismert és a költségvetésre is csak durva becslések vannak.
A fejlesztési elképzelések alapján a projekt kellő mértékben hozzájárul az átfogó célok teljesüléséhez, de az eredményesség megítéléséhez a költségvetés és a tervek további részletezése szükséges. A parkolás kérdése itt is kulcskérdés. Az indikátorok kapcsán itt is törekedni kell arra, hogy rendelkezésre álljanak az adott ingatlanra vonatkozó látogatottsági, bevételi adatok.
A projekt regionális hatása csekély, a kistérségi fejlődéshez való hozzájárulása már magasabb. Az akadálymentességet szolgáló beruházások - az épület adottságai folytán - a várhoz hasonlóan nehezen biztosíthatók.
A KDROP-ban a 2.1 művelet: A turisztikai kínálat és fogadóképesség minőségi fejlesztése előnyben kívánja részesíteni a jelentős turisztikai vonzerővel rendelkező térségeket, közte a Királyi Városokat is. A TIOP 3.4-es prioritás, "a kulturális infrastruktúra fejlesztése a közösségfejlesztés szolgálatában" a múzeumok fejlesztésével is foglalkozni kíván.
A pénzügyi-gazdasági fenntarthatóságot a Megye biztosítja. A fenntarthatóság erősítését jelentené a sváb fogadó kialakítása, de ez a hasznosítási irány más fejlesztésekhez is hozzárendelhető (Cifra-malom). A projekt elfogadottsága az érdekcsoportok körében magas.

Javaslatok

A projekt indokoltságát egy egységes város összes múzeumi ingatlanára vonatkozó, aktualizált fejlesztési koncepció igazolhatná még erőteljesebben.
A múzeum többi ingatlanjának fejlesztésével, a kiállításokkal való összehangolás, az egységes koncepció mindenképpen fontos. Ezen felül a "sváb vendégfogadó" jól összehangolható a Cifra-malom fejlesztésével: részletesen kidolgozott együttműködés keretében ez a fejlesztés megvalósulhatna ott is.
Nagyobb hangsúlyt kell fektetni a részletesebb adatgyűjtésre, az indikátorok meghatározására. A projekt cél biztos elérése érdekében szoros együttműködés szükséges a múzeum többi ingatlanával, hogy az egyiket meglátogató turista az összeset végiglátogassa.
Az esélyegyenlőség és a környezeti fenntarthatóság biztosítását nem csak az adott projektre, hanem a későbbi működésre, illetve magára az üzemeltető szervezetre is ajánlott értelmezni.
A TIOP 3.4 kapcsán eredményesebb lehet nem a múzeum egyes ingatlanjainak felújítására külön-külön pályázni, hanem egy egységes koncepció szerint, mely a múzeum összes városi ingatlanját felvonultatja egy egységes koncepció szerint.